

امور مدیریتی و تحقیقاتی

۵

تعاریف و مفاهیم :

واحد امداد: به هریک از مراکز یا مجتمع‌های خدماتی گفته می‌شود که از طریق آن خدمات امدادی و حمایتی ارائه می‌گردد. انواع امدادهای امداد عبارتند از: شاخه اصلی، شاخه فرعی، شعبه توزیع، کارگاه خودکفایی، مؤسسه تابعه، دفتر ستادی و مرکز خدمات حمایتی.

شاخه اصلی: واحدی از کمیته امداد است که از طریق آن به امر مددجویان رسیدگی می‌شود و امور آن توسط شورای مشورتی اداره می‌گردد که صرفاً به دفتر استان یا دفتر مرکزی پاسخگو می‌باشد.

شاخه فرعی: واحدی از کمیته امداد است که تحت نظر شاخه اصلی اداره می‌شود و معمولاً در بخشها، روستاهای و حتی مناطقی از شهرها که فاصله زیادی با محل شاخه اصلی دارد مستقر است و از طریق آن به امور مددجویان رسیدگی می‌شود.

شعبه توزیع: واحدی از کمیته امداد است که معمولاً دارای دفتر، تشکیلات و کارکنان مستقل نبوده و در هر ماه فقط چند روز برای توزیع کمکهای کالایی از آن واحد استفاده می‌شود. شعبه توزیع زیر نظر شاخه اصلی یا شاخه فرعی اداره می‌شود.

دفتر ستادی: واحدی از کمیته امداد است که به امر برنامه‌ریزی، هماهنگی، نظارت و تدارک واحدهای غیر ستادی و یا واحدهای ستادی تابعه می‌پردازد و معمولاً ارتباط مستقیمی با مددجویان ندارد. دفتر مرکزی، تدارکات، مرکز آموزش عالی امداد، حوزه معاونت‌ها و دفاتر استانها، واحد ستادی محسوب می‌شوند.

مرکز خدمات حمایتی: واحدی از کمیته امداد است که با سرویسهای خدماتی، تفریحی و تربیتی در خدمت مددجویان مورد حمایت قرارداد از قبیل: تقاضگاه، خوابگاه دانش آموزی، اردگاه آموزشی و تربیتی، کانون فرهنگی. روسایی مورد حمایت: روسایی که در آن حداقل یک خانوار، مورد حمایت خدمات حمایتی کمیته امداد قرار داشته باشد.

رابطین فرهنگی: به افرادی گفته می‌شود که عمدتاً در آموزش و پرورش یا مراکز آموزشی شاغل هستند و بصورت افتخاری در امر خدمات فرهنگی طبق ضوابط تعریف شده با امداد همکاری دارند.

کارکنان: افرادی هستند که برابر شرایط مشخص و معین به خدمت سازمان پذیرفته شده و بصورت تمام وقت یا پاره وقت کار می‌کنند و در ازای آن مزد و حقوق دریافت می‌کنند.

کارکنان رسمی: افرادی هستند که به موجب حکم رسمی برای تصدی یکی از مشاغل سازمان مندرج در نظام حقوق و دستمزد به خدمت سازمان پذیرفته شده و تابع مقررات سازمانی باشند.

کارکنان قراردادی: افرادی هستند که بموجب قرارداد رسمی برای کار مشخص و مدت معین به خدمت سازمان پذیرفته می‌شوند.

مأمور به خدمت: افرادی هستند که در استخدام سازمان معین قرار داشته و لیکن بموجب حکم رسمی جهت انجام خدمت در سازمان دیگری مأمور شده‌اند.

همکاران افتخاری: همکارانی هستند فاقد قرارداد یا حکم استخدامی که بدون دریافت حقوق و مزايا بصورت داوطلبانه مطابق ضوابط و شرایط مشخص با امداد همکاری می‌نمایند از قبیل رابطین فرهنگی، رابطین صدقات و...

همکاران خرید خدماتی مشارکتهای مردمی: به افرادی اطلاق می‌شود که در زمینه توزیع صندوقهای صدقات، ارتباط با مشترکین و تخلیه صندوقهای صدقات با امداد همکاری داشته و در ازای خدماتی که انجام می‌دهند در صدای از وجود حاصله را بعنوان حق الزحمه دریافت می‌نمایند.

رابطین صدقات: به افرادی اطلاق می‌شود که در قالب هسته‌های مشارکت مردمی و بصورت افتخاری در زمینه توزیع صندوقهای صدقات، ارتباط با مشترکین، تبلیغ و ترویج روحیه ایثارگری، انفاق، تخلیه صندوقهای صدقات و امور مشابه با امداد همکاری می‌کنند.

استخدام شدگان: به افرادی گفته می‌شود که طبق مقررات اداری و استخدامی، گزینش و بصورت یکی از حالات رسمی یا قراردادی به خدمت سازمان در می‌آیند.

علت خروج کارکنان: به دلایلی از قبیل بازنیستگی، فوت، اخراج، استعفا، فسخ قرارداد، خاتمه قرارداد، انتقال، مأموریت و... که منجر به خروج و یا انصراف از کار کارکنان می‌گردد، علت خروج می‌گویند.

بورسیه امداد: ارائه امتیاز خاص به تعدادی از کارکنان واجد شرایط جهت ادامه تحصیل در مقاطع دانشگاهی در مقابل سپردن تعهد خدمت چند برابر در امداد را گویند.

آموزش ضمن خدمت: به آموزشهایی گفته می‌شود که در طول سال‌های خدمت کارکنان و کارگران به آنان ارائه می‌شود و شامل آموزش‌های ضمن خدمت عام و ضمن خدمت خاص می‌باشد.

آموزش ضمن خدمت خاص: آموزش ضمن خدمت خاص، آموزش‌هایی است که بر حسب مورد برای رفع کمبودهای آموزشی یا ارتقای مهارت کارکنان یک سازمان به صورت یک برنامه خاص تهیه، تدوین و اجرا می‌شود. برنامه این آموزش براساس سفارش دستگاه اجرایی نیازمند، توسط سازمان آموزش‌دهنده تهیه، تدوین و اجرا می‌شود.

آموزش ضمن خدمت عام: آموزش ضمن خدمت عام، آموزش‌هایی است که براساس استانداردها و برنامه‌هایی از پیش تعیین شده توسط سازمان مجری در طول سال‌های خدمت کارگران و کارکنان به آنان داده می‌شود.

دوره آموزشی: دوره آموزشی، برنامه آموزشی مدونی است که در طول زمان معینی با هدف تغییر در نگرش و رفتار آموزش گیرندگان اجرا شده و منجر به اخذ گواهینامه پایان دوره می‌گردد.

پژوهش: پژوهش، به مجموعه فعالیتهای روش‌مند و خلاق گفته می‌شود که هدف آن افزایش دانش موجود، دستیابی به دانش و فنون جدید و حل مسایل در زمینه‌های مختلف است.

پژوهش کاربردی - تحقیقات کاربردی: پژوهش کاربردی، پژوهشی است که با هدف یافتن راه حل عملی به منظور رفع نیازها و حل مسایل مشخص انجام می‌شود.

ناظarat: به مراقبت در اجرای امور، برای کنترل و هدایت صحیح اعمال مجریان در حین انجام وظیفه اطلاق می‌گردد.

بازرسی: جستجو و کاوش کردن فرد ذیصلاح، از عملکرد کارکنان یا اداره معین و بررسی اسناد و مدارک مثبته بمنظور تعیین میزان انطباق امور انجام شده با اهداف و وظایف و مقررات پیش بینی شده را بازرسی می‌گویند.

تشکیلات و مدیریت منابع انسانی

قال علی (ع) : أوصيكم بتقویی اللہ و نظم أمرکم.

علی (ع) فرمودند : شما را به پرهیزکاری و نظم در کارها سفارش میکنم.

امروزه تغییرات در محیطی که سازمان‌ها در آن به حیات خود ادامه می‌دهند بسیار وسیع است. در چنین شرایطی به منظور ایجاد نظم، باید با آگاهی و تشخیص به موقع تغییرات محیطی، تحولاتی را در سازمان برنامه‌ریزی و اجراء نمود که در جهت ارتقاء بهره‌وری و تحقق اهداف سازمانی باشد.

برای اثربخش بودن این تغییرات، چهار حوزه اصلی را می‌توان برشمود: ۱- حوزه‌ی اهداف و راهبردها ۲- حوزه‌ی ساختار و تشکیلات ۳- حوزه‌ی منابع انسانی ۴- حوزه‌ی تکنولوژی که کمتر کسی منکر اهمیت آن در تحولات سازمان می‌باشد.

حال با عنایت به این مهم که کمیته‌ی امداد امام (ره) از زمرة‌ی سازمان‌های بزرگ و پیچیده در سطح سازمان‌های موجود در کشور محسوب می‌گردد، به جدّ می‌توان گفت گام نهادن در مسیر تغییرات از جمله ضروریات لاینفک آن محسوب می‌گردد.

در همین راستا دفتر تشکیلات و بهبود روش‌ها به عنوان بازوی اجرایی مرکز برنامه‌ریزی و فناوری اطلاعات متولی انجام این مهم است.

تعریف وظایفی از جمله برنامه‌ریزی نیروی انسانی، اصلاح و بروز رسانی ساختار تشکیلات، بهبود فرآیندها و روش‌ها و ... میزان اهمیت فعالیت‌های این دفتر و نقش و جایگاه آن در امداد رانمایان می‌سازد. عنایین گردآمده در ذیل، بخشی از فعالیت‌های صورت گرفته در سال ۱۳۹۱ در این دفتر می‌باشد که با عنایت به منویات سرپرست محترم امداد امام (ره) و ریاست محترم مرکز برنامه‌ریزی و فناوری اطلاعات ساری و جاری گردیده است.

اقدامات صورت گرفته توسط دفتر تشکیلات و بهبود روش‌ها در سال ۱۳۹۱ :

- گروه فرآیندها :

- شناسایی و تحلیل فرآیندهای اداره‌کل امور اداری و رفاه کارکنان.
- اقدامات صورت گرفته در خصوص پروژه‌ی مدیریت فرآیندهای امداد (BPMS).
- تدوین دستورالعمل مدیریت کیفیت و استانداردسازی فرآیندهای سازمانی.
- تهیی و تدوین گزارش اجرای طرح حلقه‌های همکاری.
- بازبینی و تدوین مجدد دستورالعمل‌های ارجاعی از سوی کمیته‌ی تلفیق مقررات.
- توسعه‌ی سیستم جامع تشکیلات.

- طرح استقرار نظام مدیریت کیفیت براساس استاندارد بینالمللی ISO9001 (۲۰۰۸).
- تدوین ضابطه‌ی تکریم مردم و جلب رضایت ارباب رجوع.
- تدوین دستورالعمل مدیریت امور فرم‌ها و یکپارچه‌سازی نظام گذاری.
- توسعه‌ی سیستم ثبت عملکرد کارکنان.
- همکاری در راهاندازی سیستم‌های جامع و اتواماسیون اداری گام.

– گروه منابع انسانی :

- تدوین گزارش ارزیابی ادارات کل استان‌ها از اجرای تشکیلات تفصیلی واحدهای خارج از مرکز.
- گزارش مقایسه‌ی و تحلیل وضعیت پست‌های سازمانی و نیروی انسانی در تشکیلات قدیم و جدید.
- اقدامات مربوط به آزمون استخدامی ستاد مرکزی و استان‌ها.
- تدوین دستورالعمل جذب و استخدام.
- اقدامات انجام شده در خصوص دستورالعمل طبقه بندي مشاغل.
- تدوین شیوه نامه‌ی اضافه کار.
- تدوین RFP پروژه‌ی بازنگری و طراحی نظام پرداخت حقوق و مزايا و مدیریت پاداش.
- اجرای پروژه‌ی سیاست‌های کلی نظام اداری.
- ضابطه‌ی احتساب فعالیت‌های علمی، حرفه‌ی و صدور گواهینامه‌های آموزشی نوع دوم.
- تدوین ضابطه‌ی پرداخت مزایای همترازی (بدون تغییر پست سازمانی).
- جذب نیرو برای مرکز برنامه‌ریزی و فناوری اطلاعات.
- گزارش آمار شاغلین مدیریت برنامه‌ریزی استان‌ها.
- اقدامات مربوط به صدور مجوز جذب نیروهای ساعتی حوزه‌ی برنامه‌ریزی و فناوری اطلاعات استان‌ها.
- تعیین فوق العاده‌ی سختی شرایط کار برای پست‌های سازمانی.
- تدوین ضابطه‌ی احتساب دوره‌های آموزشی.

– گروه سازمان دهی :

- بررسی درخواست‌های واصله در خصوص ایجاد ادارات پیشنهادی و یا ارتقای شاخه‌های فرعی واحدهای خارج از مرکز.
- تدوین گزارش در خصوص نحوه‌ی تعیین تکلیف شاخه‌های فرعی واحدهای خارج از مرکز.
- بازنگری، تدوین و طراحی ساختار و تشکیلات تفصیلی منطقه‌ی بشاغرد.
- تدوین و محاسبه‌ی بارمالی ایجاد ادارات (شاخه‌های) جدید.

- تغییرات تشکیلاتی در ستاد مرکزی و واحدهای خارج از مرکز (تغییرات عنوان پست ، ارتقاء ، حذف و ایجاد پستهای مصوب) .
- جمع‌بندی و ثبت و بررسی پیشنهادات تشکیلاتی حوزه‌های ستاد مرکزی و واحدهای خارج از مرکز .
- ایجاد بانک اطلاعاتی در خصوص پیشنهادات تشکیلاتی واصله به دفتر تشکیلات و بهبود روش‌ها مرتبط با ساختار و تشکیلات امداد .
- ایجاد ، حذف و ویرایش پستهای سازمانی سطح ۵ به تفکیک استان‌ها در سطح کشور .
- برگزاری جلسات کارشناسی با حوزه‌های تخصصی در ارتباط با تنظیم پیشنهاد تشکیلاتی برای مرحله‌ی سوم بازنگری ساختار و تشکیلات .
- تنظیم قرارداد ارزیابی ساختار و تشکیلات امداد .
- تدوین دستورالعمل نحوه‌ی تنظیم ساختار و تشکیلات سازمانی .
- ایجاد مدیریت شهرستان‌های جدید در شهرستان‌های جدید التأسیس .
- برگزاری جلسات کمیته‌ی راهبری بانک تشکیلات در خصوص بهینه‌سازی سیستم مورد عمل .
- فراهم نمودن مقدمات برگزاری همايش ملی تحول ساختاری و منابع انسانی و تعالی سازمانی .
- سازمان‌دهی تشکیلات خوابگاه‌های جدید التأسیس .
- پاسخ به درخواست‌های ائمه‌ی جمیع ، نمایندگان مجلس شورای اسلامی و ... از سراسر کشور .

عملکرد عمومی دفتر تشکیلات و بهبود روش‌ها :

- به روزرسانی زیرپورتال دفتر تشکیلات و بهبود روش‌ها .
- اجرای طرح نظرسنجی از کارکنان دفتر .
- برگزاری طرح حلقه‌های همکاری .

۱- تعداد کل کارکنان

در پایان سال ۱۳۹۱ تعداد ۱۴۲۵۴ نفر بصورت ثابت (رسمی) ، قراردادی و مأمور به خدمت با این نهاد همکاری داشته‌اند که نسبت به رقم مشابه سال قبل ۰/۳ درصد کاهش داشته است. بطور متوسط از سال ۱۳۸۷ تا سال ۱۳۹۱ سالانه ۲/۸ درصد از تعداد کارکنان کاسته شده است.

۹۱ سال		۹۰ سال		۸۹ سال		۸۸ سال		۸۷ سال	
درصد تغییرات نسبت به سال قبل	تعداد	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	تعداد	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	تعداد	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	تعداد	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	تعداد
-۰/۳	۱۴۲۵۴	-۱/۷	۱۴۲۹۲	-۱/۹	۱۴۰۳۹	-۷/۱	۱۴۸۲۷	-۱/۹	۱۵۹۵۲
کل کارکنان									
کارکنان رسمی	۱۴۵۰۲		۱۳۵۴۴	-۱/۵	۱۳۲۶۲	-۶/۶	۱۳۱۸۴	-۲/۱	۱۳۲۲۲

۲- نحوه همکاری کارکنان :

از مجموع ۱۴۲۵۴ نفر کارکنان شاغل در پایان سال ۱۳۹۱، تعداد ۱۳۲۲۲ نفر (۹۲/۸ درصد) بعنوان نیروی ثابت (رسمی)، تعداد ۱۰۳۲ نفر (۷/۲ درصد) به صورت قراردادی و مأمور به خدمت از سایر دستگاهها یا تحت عنوان سرباز با این نهاد همکاری داشته‌اند.

۳- جنسیت کارکنان :

از مجموع ۱۴۲۵۴ نفر کارکنان شاغل در پایان سال ۱۳۹۱، تعداد ۱۳۷۸ نفر (۹۶/۷ درصد) مرد و ۴۷۶ نفر (۳/۳ درصد) زن بوده‌اند.

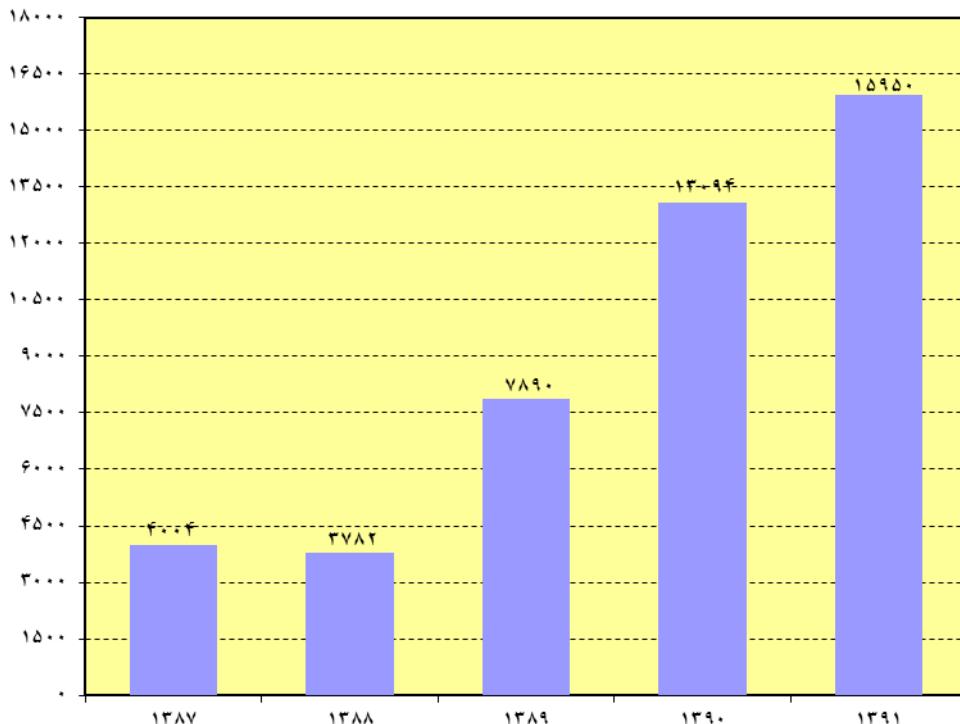
برنامه آموزش کارکنان

در مکتب حیات‌بخش اسلام، انسان موجودی است بالفطره آرمان خواه و کمال جو که مجهز به نیروی عقل، تفکر، اراده، خلاقیت و نوگرایی است. اینها نیروهایی است که انسان را همواره به جلو می‌راند و او را از توقف و رکود باز می‌دارد، در آین اسلام انسان جاهل مورد سرزنش و ملامت قرار گرفته و عالمان و دانشمندان وارسته و صاحبان نطق و قلم که میتوانند بانفوذ کلام و قلم خویش باعث ترقی و تکامل روحی و معنوی جامعه و توسعه و پیشرفت علوم فنی و تخصصی گردند مورد احترام و تکریم می‌باشند. در آموختن علم باید سه عنصر حاکم باشد، معرفت خدا، ایمان به او و عمل به دستورات الهی که باعث هدایت و روشنایی و بصیرت انسان می‌شود و وقتی انسان دارای این عناصر سه گانه باشد در مسیر خدمت با اراده‌ای قوی و توکلی پایدار پیش می‌رود و هرگز احساس یأس و نامیدی نمی‌کند.

کمیته امداد امام خمینی بنابه رسالت الهی خویش برای بالا بردن سطح کمیت و کیفیت خدمات نسبت به قشر ولی نعمت انقلاب اسلامی و در جهت افزایش سطح توانایی‌های علمی و تخصصی کارکنان و آشنایی آنها با فنون و روش‌های جدید مدیریت که معمولاً روز به روز در حال ترقی و تکامل است اقدام به برگزاری دوره‌های آموزش ضمن خدمت و راهی نمودن کارکنان خود به دانشگاه‌ها جهت فرآگیری فنون و تخصص‌های اداری، کارشناسی و مدیریت نموده است.

طی سال ۱۳۹۱ تعداد ۱۵۹۵۰ نفر در دوره‌های آموزشی فنی و تخصصی، ۳۲۰۳ نفر در دوره‌های آموزشی بهبود مدیریت، ۳۴۵۷۲ نفر در دوره‌های آموزش عمومی و ارزشی، شرکت داشته‌اند.

تعداد افراد شرکت کننده در دوره های آموزشی فنی و تخصصی



۱- فعالیت آموزش ضمن خدمت:

دوره های آموزشی فنی و تخصصی:

طی سال ۱۳۹۱ تعداد ۱۵۹۵۰ نفر از کارکنان کمیته های امداد امام خمینی دفتر مرکزی و ۳۰ استان کشور در دوره های برگزار شده در استانهای مربوطه و در مرکز آموزش امداد در تهران شرکت نموده اند. این افراد جمعاً طی ۴۱۶ دوره با صرف ۲۶۵۸۴۱ نفر ساعت آموزش های لازم را فرا گرفته اند. از نظر تعداد کارکنان شرکت کننده در دوره ها استان مازندران با $\frac{7}{5}$ درصد، استان خراسان رضوی با $\frac{6}{1}$ نفر (۶/۱ درصد) و استان فارس با $\frac{5}{9}$ نفر (۵/۹ درصد) بیشترین تعداد را به خود اختصاص داده اند.

برنامه تحقیق و پژوهش:

کنجکاوی یکی از ویژگیهای جدا نشدنی از انسان است. این کنجکاوی و عطش خاموش نشدنی برای کشف حقایق، پایه و اساس تحقیق و پژوهش را تشکیل می‌دهد که در زندگی روزمره، همه مردم به گونه‌ای آگاه یا ناخودآگاه با آن عجین هستند و قسمت عمده اختراعات، اکتشافات و پیشرفت‌های علمی بشر در سایه همین کنجکاوی و تلاش مداوم فراهم آمده است. لذا مسئله تحقیق و پژوهش یکی از بینیادی‌ترین مسائل مربوط به جوامع امروزی بشر می‌باشد به نحوی که تقریباً هیچ‌گونه نظام‌دهی و یا پیشرفت و توسعه صنعتی، اقتصادی، اجتماعی و برنامه‌ریزی کارها بدون انجام تحقیقات و مطالعات اساسی ممکن نخواهد بود.

اهم اقدامات پژوهشی مرکز آموزش و پژوهش در سال ۱۳۹۱

۱. انجام طرح پژوهشی تدوین نظام آموزش کارکنان ، نیازمنجی و نیازآفرینی کارکنان کمیته امداد امام خمینی (ره) .
۲. اجرای طرح پژوهشی بررسی مسائل ، مشکلات و نیازهای زنان سرپرست خانوار .
۳. بررسی تأثیر دوره‌های آموزشی کارآفرینی بر گرایش کارآفرینانه مددجویان امداد استان ایلام .
۴. بررسی تأثیر عدالت سازمانی بر رضایت شغلی کارکنان کمیته امداد امام خمینی (ره) استان فارس .
۵. بررسی راهکارهای توانمندسازی خانواده‌های تحت پوشش امداد استان یزد با تأکید بر زنان سرپرست خانوار .
۶. بررسی میزان خودبازاری و رابطه آن با اضطراب اجتماعی و کارآفرینی زنان سرپرست خانوار تحت حمایت کمیته امداد استان آذربایجان غربی .
۷. بررسی تأثیر مشارکت در طرح خودکفایی بر سلامت روان و عملکرد خانواده‌های تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی (ره) استان آذربایجان شرقی .
۸. بررسی تأثیر خدمات خوداشغالی و خودکفایی کمیته امداد امام خمینی (ره) در توانمندسازی زنان سرپرست خانوار استان کهگیلویه و بویراحمد .
۹. بررسی موانع و مشکلات ازدواج مجدد زنان تحت حمایت استان کردستان و یافتن ساز و کارهای تسهیل ازدواج آنان .

برنامه توسعه و کاربرد فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات (تکفا)

۱- مدیریت فناوری اطلاعات :

مدیریت فناوری اطلاعات به منظور تامین ، پشتیبانی و مدیریت تجهیزات رایانه‌ای ، توسعه ، ایجاد و بکارگیری از زیرساخت‌های ارتباطی و شبکه‌ای ، ارائه خدمات الکترونیکی به صورت یکپارچه و تولید و توسعه برنامه‌های کاربردی جهت رسیدن به اهداف خود فعالیت می‌نماید . اهم این اهداف عبارتند از : تسهیل ، تسريع و ارتقاء سطح کیفی و کمی ارائه خدمات به طور گسترده به مخاطبان (مددجویان ، خیرین ، کارکنان) ، تسهیل و تسريع در انجام فرآیندهای سازمان ، افزایش امکان مدیریت و ناظارت بر روند فعالیت‌های ستادی و اجرایی ، توسعه و بکارگیری زیرساخت‌های ارتباطی و اطلاعاتی ، در بخش تولید و توسعه برنامه‌های کاربردی جهت پشتیبانی از فعالیت‌ها و فرآیندهای امداد . در این خصوص اقدامات اولیه از سال ۱۳۷۰ تاکنون نسبت به مطالعه ، امکان‌سنجی ، طراحی و برنامه‌نویسی بیش از ۳۸ سیستم اقدام شده که از این تعداد ۳۲ سیستم عملیاتی شده‌اند . از ابتدای سال ۱۳۸۹ در راستای اجرای طرح جامع و به منظور ایجاد یکپارچگی در سیستم اطلاعاتی امداد ، تولید و استقرار سیستم‌های نرم‌افزاری برنامه‌ریزی شده و شروع گردیده است .

اهم فعالیت‌های صورت گرفته در بخش توسعه سیستم‌های کاربردی شامل:

- نیازسنجی ، تحلیل ، طراحی ، پیاده سازی ، استقرار و نگهداری از سیستمهای کاربردی شامل سیستم‌های بیمه و خدمات درمانی ، اطلاعات مددجویی ، آمار عملکرد ، پرسنلی ، امور مالی ، خودکفایی ، مستمری ، مشارکت‌های مردمی ، طرح اکرام ایتم ، مسکن و ساختمان ، دبیرخانه ، جهیزیه ، حقوق و دستمزد ، اموال ، وام و بودجه ریزی .
- اجرای طرح جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات .
- تحقیق و توسعه در زمینه کاربردهای فاوا .
- اجرای پروژه تدوین معماری یکپارچه‌سازی سیستمهای امداد .
- تدوین رویکرد اجرای پروژه های طرح جامع فاوا .
- طراحی معماری مرجع سیستمهای کاربردی سازمانی .
- تهیه دستورالعمل‌های اجرایی ، مدیریتی و ناظری جهت عملیاتی نمودن پروژه های طرح جامع فاوا .
- مذکره با سازمانهای متولی فاوا در کشور جهت جلب حمایت‌های مادی و مشاوره‌ای .
- تدوین نظمات تکلیف شده از سوی شورای راهبری (۲۴ طرح و نظام) .
- تولید سیستم جامع حمایتی و توانمند سازی .
- تولید و استقرار سیستم جامع مشارکت‌های مردمی .
- استقرار سیستم مالی - اداری .

در بخش خدمات الکترونیکی، در راستای یکپارچه سازی ارائه خدمات با کیفیت و مطلوب و همچنین ارائه اطلاعات منسجم و ساخت یافته، پورتال سازمانی به آدرس (www.emdad.ir) با سه زبان فارسی، انگلیسی و عربی توسعه یافته است. اهم فعالیت‌های این بخش شامل:

- به روز رسانی پورتال امداد و زیرپورتال‌ها به صورت منسجم
- پشتیبانی سامانه خبری، سامانه پرداخت الکترونیک، سامانه زیر پورتال‌های استانی و فرم‌های الکترونیک و ...
- ایجاد و پشتیبانی سامانه کارا، سامانه توسعه بیمه‌های اجتماعی امداد، سامانه طرح آمار گیری از خصوصیات اجتماعی اقتصادی و بهداشتی درمانی خانوارهای تحت حمایت.
- بازنویسی و پشتیبانی سامانه پیام کوتاه تا سطح استان
- عملیاتی کردن پروژه‌های امداد الکترونیک
- افزایش کارایی ارائه خدمات الکترونیک
- مشارکت در تدوین نظام اطلاع رسانی
- پشتیبانی سرویس پست الکترونیکی امداد تا سطح شاخه

در بخش خدمات زیرساختی شامل سرویس‌های شبکه و راه حل‌های سخت افزاری، با هدف توسعه بستر ارتباطی مناسب و امن، شبکه‌های محلی شاخه‌ای اداری ساختمان ملکی ایجاد و شبکه‌های فرسوده مراکز استانی نوسازی شده است. اهم فعالیت‌های این بخش شامل:

- ارائه خدمات سخت افزاری، شبکه، اینترنت، امنیت سیستمهای داده
- برقراری ارتباط برخط با پایگاه اطلاعات جمیعت کشور سازمان ثبت احوال
- ایجاد و نوسازی شبکه‌های محلی دفاتر استانی
- ایجاد شبکه محلی شاخه‌های دارای ساختمان ملکی
- تهیه و ارتقاء سیستمهای کامپیوتری
- مشارکت در طرح ایجاد سیستمهای هوشمند
- پیاده سازی شبکه گستردۀ در سطح کشور (WAN) و پشتیبانی از آن
- تهیه و بروز رسانی تجهیزات شبکه گستردۀ در مراکز استانی
- تشکیل کمیته راهبری امنیت فضای تبادل اطلاعات (افتا)
- برگزاری جلسات کمیته راهبری امنیت فضای تبادل اطلاعات (افتا) و ابلاغ مصوبات
- ایجاد زمینه‌های لازم برای استقرار سیستم Isms

- اجرای طرح امنیت براساس استاندارد ISO 27001.
- راه اندازی مرکز داده های الکترونیکی امداد (غدیر) و فعال سازی آن
- طراحی و اجرای فیبر نوری اختصاصی مرکز داده های الکترونیکی امداد در جهت ارتباط بر خط دفتر مرکزی با ادارات کل کمیته امداد در استانها و شاخه ها
- افزایش پهنای باند اینترنتی و اینترانتی مرکز داده
- تدوین کلیات طرح شبکه محلی به منظور یکپارچه سازی شبکه محلی در سراسر کشور
- تدوین الزامات و شرایط مورد نیاز طرح وايرلس و ابلاغ آن به استانها
- ایجاد زیرساخت و تدوین طرح ویدئو کنفرانس برای ارتباط تصویری دفتر مرکزی با دفاتر استانی.
- ایجاد زمینه های لازم و تدوین طرح استفاده از تلفن بر بستر IP (Voip)
- اجرای طرح اتصال دفاتر استانی به مرکز مخابراتی از طریق فیبر نوری
- اجرای طرح یکپارچه سازی IP های استانی

۲- مدیریت آمار و برنامه ریزی :

عرصه‌ی بسیار پیچیده‌ی فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی ، سرعت تغییر و تحولات ، علاقه‌مندی سازمان‌ها به کسب موفقیت و بقای بلندمدت ، محیط پر تلاطم و عدم اطمینان ناشی از تغییرات محیطی بر ضرورت انکارناپذیر برنامه‌ریزی می‌افزاید .

برنامه‌ریزی ، فرآیند آگاهانه‌ی تصمیم‌گیری در مورد اهداف ، برنامه‌ها و فعالیت‌های آینده‌ی یک سازمان است ، از آنجایی که همه‌ی سازمان‌ها به دنبال آنند که منابع محدود خود را برای رفع نیازهای متنوع و رو به افزایش خود صرف کنند ، لذا برنامه‌ریزی به عنوان یکی از اساسی‌ترین وظایف مدیریت همانند پلی زمان حال را به آینده مرتبط می‌سازد .

آنچه مسلم است ، برنامه‌ریزی بر سایر وظایف مدیریت اولویت داشته و مقدم بر آنها است . البته همه وظایف مدیریت باهم مرتبط هستند ولی در میان آنها برنامه‌ریزی از اهمیت و اولویت خاصی برخوردار است . در واقع برنامه‌ریزی وظیفه‌ی اساسی و شالوده‌ی مدیریت است .

تعاریف و مفاهیم :

۱- برنامه : نمایش منظم و سلسله مراتبی فعالیت‌ها و اقدامات مبنی بر یک رشته تصمیمات منسجم ، هدفمند و مرتبط بر حسب دوره‌های زمانی معین است .

۲- برنامه‌ریزی : عبارت است از پویش و هدایت نظام یافته ساز و کار تصمیم‌گیری برای توسعه اقتصادی ، اجتماعی و فرهنگی و دستیابی به اهداف مشخص در دوره های زمانی بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت به منظور بهره‌برداری بهینه و هماهنگی از قابلیت‌ها، مزیت‌ها، امکانات و منابع در اختیار .

۳- برنامه اجرائی: مجموعه‌ای از اقدامات ، عملیات ، فعالیت‌ها و خدمات همسو و مرتبط برای انجام و تحقق هدفهای منظور در دوره برنامه « سالانه ، میان مدت و ... » است که معمولاً در چارچوب برنامه بلندمدت تهیه و تنظیم می‌شود .

۴- برنامه کوتاه مدت : عبارت است از مجموعه اقدامات اجرائی ، عملیاتی و خدماتی تنظیم شده برای یک دوره یک‌ساله که انجام و تحقق هدف‌های اجرائی برنامه‌های میان مدت را در قالب عملیات مشخص سالانه تبیین می‌کند و از آن به عنوان تقویم مالی و اعتباری اقدامات ، عملیات و خدمات در دوره‌های سالانه یاد می‌شود و در قالب بودجه سالیانه نمود می‌یابد .

۵- بودجه : عبارتست از برنامه جامع کوتاه‌مدت که برای یک‌سال مالی تهیه می‌شود و حاوی پیش‌بینی درآمدها و سایر منابع تأمین اعتبار و برآورد هزینه‌ها و مصارف هزینه‌ای برای انجام اقدامات و عملیاتی که تحقق بخشی از اهداف ، سیاست‌ها و برنامه‌های مصوب را موجب می‌شود .

۶- بودجه‌ریزی : عبارتست از فرآیند توسعه در قالب برنامه‌های کوتاه‌مدت مشتمل بر : تهیه و تنظیم پیشنهاد بودجه ، تصویب ، اجراء نظارت و ارزیابی عملکرد در فاصله یک سال مالی به گونه‌ای که شرایط و موجبات مدیریت و استفاده هدفمند و نظام یافته از منابع محدود و در اختیار در قبال نیازهای نامحدود ، تأمین و تسهیل شود .

۷- بودجه برنامه‌ای : عبارتست از طبقه‌بندی وظایف و مأموریت‌های مشخص سازمانی و واحدهای اجرائی در قالب عملیات ، فعالیت‌ها و خدمات مشخص و کمیت پذیر با تبعیت از نظام سلسله مراتبی جزء به کل (تمرکز قالب عملیاتی جزئی تر در قالب های عملیاتی کلی تر) مبتنی بر توازن منطقی بین اجزا هزینه ای و عملیاتی هر اقدام یا خدمت از یکسو و تناسب عوامل و منابع بکار گرفته شده با نتایج حاصل ، در چارچوب اهداف عملیاتی هر برنامه .

۸- اعتبار : عبارتست از حد تعهد و مصارف هزینه ای دستگاه و عبارت از مبلغی است که برای مصرف و یا مصارف معینی به منظور تحقق اهداف و اجرای عملیات و انجام اقدامات برنامه ای و مصوب و در چارچوب اسناد تصویبی هزینه می‌شود .

۹- نظارت عملیاتی : نظارت سازمان یافته و مدیریت شده از چگونگی و نتایج اجرای برنامه‌ها ، فعالیتها و طرحها و عملیات و اقدامات موضوع آنها ، از منظور ارزیابی ، بررسی مقایسه ای و تشخیص و تعیین مغایرت بین عملیات انجام یافته و پیش‌بینی شده در دوره زمانی برنامه‌های اجرائی « میان مدت ، سالانه ». .

۱۰- ارزشیابی : عبارت است از سنجش و داوری عملکرد برنامه‌ها و طرحها با هدفها و ضوابط و استانداردهای پیش‌بینی شده از قبل و شناخت و تحلیل اثرات اقتصادی و اجتماعی اجرای برنامه‌ها . ارزشیابی وسیله‌ای است برای سنجش کارآیی برنامه‌ها و فراهم کردن زمینه‌های عقلانی برای برنامه‌ریزی‌های آتی .

- ۱۱- برنامه پنجساله امداد امام (ره) :** منظور برنامه جامعی است که برای یک دوره زمانی پنجساله ، تهیه و تنظیم شده و به تصویب شورای مرکزی امداد می رسد و به موجب آن ، هدفها و سیاستهای توسعه ای ، مأموریت ها ، اقدامات و فعالیت های اجرایی پنجساله به صورت سالانه تعیین و مشخص می شود . در این برنامه کلیه منابع درآمدی و هزینه ها ، جهت وصول به هدف های مذکور پیش بینی می گردد .
- ۱۲- برنامه سالانه امداد امام (ره) :** منظور برنامه عملیات اجرائی کوتاه مدت « بودجه سالانه » امداد امام است که هر ساله تنظیم و به شورای مرکزی ارائه می گردد و ضمن آن در قالب هدفها و سیاستهای مندرج در برنامه پنجساله ، هدفهای مشخص و عملیات اجرائی سالانه هر بخش به تفکیک فعالیتها و اقدامات اصلی با اعتبار مربوط تعیین می شود .
- ۱۳- درآمدهای اختصاصی :** عبارتست از کلیه دریافتها و وصولی های موضوع ماده ۶ آیین نامه مالی و معاملاتی کمیته امداد امام (ره) .
- ۱۴- فعالیت :** عبارتست از گروهی از عملیات و خدمات مشخصی که بمنظور تحقق هدفهای برنامه انجام می پذیرد که هر فعالیت میتواند بوسیله یک یا چند واحد اجرایی انجام پذیرفته و همچنین یک واحد اجرایی میتواند عهده دار انجام یک یا چند فعالیت گردد .

آمار :

- ۱- ساماندهی اقلام آماری ۵ حوزه‌ی کاری با آموزش یک روزه‌ی کارشناسان حوزه‌ها و برگزاری ۲۸ جلسه کارشناسی و ۶۰۰ نفر ساعت کار کارشناسی .
- ۲- تهیه‌ی فرم‌های آماری جدید براساس اقلام آماری مصوب و پیشنهاد جهت انجام تمهیدات لازم برای استخراج آن‌ها از سیستم‌های جامع .
- ۳- تهیه‌ی سالنامه‌ی آماری ۱۳۹۰ .
- ۴- تهیه‌ی ۵ شماره گزارشات تحلیلی آماری تحت عنوانین :
 - الف- آمار اولیه‌ی ۹۰
 - ب- دانشجویان مورد حمایت در نیم سال دوم ۹۱
 - ج- آمار هدایای جمع آوری شده در جشن نیکوکاری ۹۱
 - د- آمار هدایای جمع آوری شده در جشن عاطفه‌های ۹۱
 - ه- آمار عید سعید قربان ۹۱
- ۵- تهیه‌ی لیست گزارشات تحلیلی پیشنهادی .
- ۶- ارایه‌ی گزارش نهایی طرح آمارگیری از خصوصیات اقتصادی اجتماعی و بهداشتی درمانی خانوارهای مورد حمایت سال ۱۳۹۰ .
- ۷- اجرای طرح بررسی تأثیرات اجرای قانون هدفمندسازی یارانه‌ها بر روی خانوارهای مورد حمایت در دو فاز مطالعاتی و پیمایشی .
- ۸- تهیه و تدوین خلاصه گزارش آماری سال ۱۳۹۰ جهت درج در سرسید سال ۱۳۹۲ .
- ۹- بروزرسانی گزارشات آماری پورتال امداد .
- ۱۰- تهیه‌ی آمارهای فصلی (۳ ماهه ، ۶ ماهه ، ۹ ماهه) .
- ۱۱- گزارش‌های موردنی که واحدهای مختلف دفتر مرکزی درخواست داشته‌اند .
- ۱۲- تهیه‌ی آمار اطعام و افطار ماه مبارک رمضان سال ۱۳۹۱ .
- ۱۳- مدیریت تدوین و انتشار سالنامه‌های آماری استان‌ها .
- ۱۴- جمع آوری آمار دانش آموزان مورد حمایت در نیمسال اول سال تحصیلی ۹۲-۹۱ .

۱۵- طراحی فرم‌های آماری سال ۱۳۹۱ و ارسال به استان‌ها به منظور تکمیل.

۱۶- تهیه‌ی آمار و گزارشات برای واحدهای امداد و خارج از امداد.

۱۷- تهیه‌ی نامه مربوط به توزیع سالنامه‌ی آماری بین واحدهای امداد و مستولین کشوری.

برنامه ریزی :

برنامه ریزی کمیته امداد امام (ره) به مفهوم تشخیص و تعیین نقش ، جایگاه ، نحوه تعامل و مشارکت کلیه واحدهای ستادی، اجرایی و مدیران و کارشناسان بخشی و منطقه‌ای این نهاد در سازماندهی، آماده سازی ، تهیه و تنظیم برنامه‌های میان‌مدت و سالانه در جریان و فرآیند بررسی ، استدلال و توجیه کارشناسی، تصمیم گیری ، اجراء نظارت بر اجرا و تحلیل رویکردهای اجرایی و عملیاتی برنامه‌های مصوب است .

سوصلهای عملکردی سال ۱۳۹۱ :

- تهیه ، تدوین و انتشار مستند برنامه‌ی پنج ساله‌ی پنجم امداد امام .

- تهیه ، تدوین و انتشار مستند برنامه‌ی میان مدت استان‌ها .

- طراحی فرم‌های ارزیابی عملکرد برنامه‌ی پنج ساله‌ی پنجم امداد به همراه راهنمای تکمیل آن‌ها .

- برگزاری جلسه‌ی آموزشی توجیهی برای کارشناسان و اعضای شورای پژوهش و برنامه‌ریزی استان‌ها به صورت منطقه‌یی در راستای برنامه‌ی پنج ساله‌ی پنجم امداد .

- تهیه‌ی گزارش عملکرد مواد قانون برنامه‌ی پنج ساله‌ی پنجم توسعه‌ی کشور (گزارش اقتصادی) برای ارایه به دستگاه‌های نظارتی .

- تدوین نقشه‌ی استراتژی امداد امام (ره) .

- تدوین گزارش تحلیلی عملکرد استان‌ها در خصوص برنامه‌ی پنج ساله‌ی پنجم امداد امام (ره) به همراه رتبه‌بندی آن‌ها .

- تدوین گزارش روند تهیه و تدوین برنامه‌ی پنج ساله‌ی پنجم امداد جهت ارسال به شورای مرکزی .

- تهیه‌ی گزارشات تحلیلی از قبیل : بررسی اجرای قانون هدفمندسازی یارانه ، سهام عدالت .

- تدوین و تصویب دستورالعمل برنامه و بودجه امداد امام (ره) .

- تهیه و تدوین دستورالعمل برونو سپاری .

- تدوین و انتشار بخش اول مجموعه‌ی تعاریف و مفاهیم امداد (مصوب کمیته‌ی استانداردسازی

تعاریف و مفاهیم .

بودجه ریزی :

در چارچوب نظام برنامه و بودجه امداد امام (ره) ، بودجه سالانه و اهداف سیاستی و عملیاتی آن با حفظ تناسب و توازن منظور شده در برنامه پنجساله مصوب برای سال اجراء ، به عنوان مقطع و برش اجرائی سالانه ، در وجه بخشی و منطقه‌ای ، تهیه و تدوین می‌شود و با تأثیرپذیری از سیاست‌ها و جهت‌گیری‌های تهیه و تنظیم بودجه سالانه کشور ، از انعطاف لازم برای اصلاح اهداف کمی و تغییرات عملیاتی متناسب با حجم و میزان منابع اختصاص یافته در قالب لایحه و قانون بودجه سنواتی برخوردار خواهد بود .

سفرصلهای عملکردی سال ۱۳۹۱ :

- تهیه و تدوین برنامه و بودجه مصوب امداد در سه سطح دفتر مرکزی ، استان و مدیریت شهرستان .
- تهیه و تدوین موافقنامه بودجه‌ی هزینه‌یی ، تملک دارایی سرمایه‌یی و ردیف‌های متفرقه و مبالغه آن با معاونت برنامه‌ریزی و ناظارت راهبردی ریاست جمهوری .
- تهیه و تنظیم بودجه پیشنهادی سال ۱۳۹۲ و تنظیم مستندات بودجه سال ۱۳۹۰ .
- توزیع تخصیص اعتبارات عمومی و منابع مرکز ماهیانه حوزه ها .
- پاسخگویی به مکاتبات دستگاه‌های نظارتی از جمله دیوان محاسبات ، مؤسسه مفید راهبر در خصوص بودجه‌ی امداد .
- انجام گام‌های اول و دوم مطالعات امکان‌سنجی و تبیین استقرار نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در امداد امام (ره) .

مدیریت عملکرد :

ارزیابی عملکرد و سنجش بهره‌وری سازمان از جمله فعالیت‌ها و اقدامات کلیدی انجام گرفته در کمیته امداد امام خمینی (ره) طی سال‌های اخیر بوده است که با هدف رصد وضعیت عملکرد سازمان ، میزان دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده و نحوه مصرف و استفاده بهینه از منابع در اختیار انجام می‌پذیرد . در همین راستا نظام ارزیابی عملکرد و سنجش بهره‌وری امداد امام طراحی شده و براساس آن ارزیابی زمان به صورت عملیاتی آغاز شده است .

اهم سرفصل‌های عملکردی سال ۱۳۹۱ :

- ارایه‌ی آموزش‌های تخصصی به کارشناسان سازمان در ادارات کل استان .
- محاسبه شاخص‌های هرمی و ارزیابی عملکرد ادارات کل استان طی سال‌های ۸۴ تا ۸۹ .
- انتشار گاهنامه‌های بهره‌وری و ارزیابی عملکرد .

فعالیت‌های تأمین هزینه‌های حقوقی و ثبتی

کارشناسان حقوقی کمیته امداد امام علی‌اه برو شرکت در دعاوی طرح شده در رابطه با مشکلات حقوقی و قضایی مددجویان نسبت به مسائل حقوقی و قضایی مرتبط با کمیته امداد اقدامات شایسته‌ای را در سال ۱۳۹۱ انجام داده‌اند. در این رابطه طی سال ۱۳۹۱ نسبت به پیگیری تعداد ۵۳۶۱۷ مورد شامل: ۶۸۷۹ مورد (۱۲/۸) درصد) مشاوره و بررسی پرونده، ۴۱۰۹ مورد (۷/۷) درصد) تنظیم دادخواست و شکوائیه، ۱۶۳۸ مورد (۳/۳) درصد) تنظیم لایحه دفاعیه، ۲۰۵۸ مورد (۳/۸) درصد) شرکت در جلسات دادرسی، ۱۷۶۶ مورد (۵۰/۲) درصد) صدور رأی و اجرای حکم، ۱۰۲۶۱ مورد (۱۹/۱) درصد) تنظیم اظهارنامه و ۲۶۹۰۶ مورد درصد) سایر اقدامات بوده است.

نظارت و بازرگانی

قال علی (ع): فَرَغَ لِأُولَئِكَ تِبْقَىٰ مِنْ أَهْلِ الْخَسْيَةِ وَالثَّوَاصِعِ فَلَيَرْفَعِ الْإِلَكُ أُمُورَهُمْ.
علی(ع) به مالک اشتر فرمودند: از معتمدین خویش کسیکه خداونس و فروتن باشد، برای نظارت بر زندگی محرومان برگزین تا امورشان را به تو گزارش دهد.

(نهج البلاغه - نامه ۵۳)

اسلام برای اعمال نظارت بر سازمانها و افراد شیوه‌های مخصوصی دارد که بغیر از مکتب انبیاء در هیچ سیستم و نظامی نمی‌توان مشابه آن را یافت. در این مکتب عمدۀ نظارت، بر محور ایمان استوار است. در واقع انسان را به حوزه ایمان به غیب می‌برند تا نظارتی جامع و کامل را در تمام ابعاد زندگی او حاکم گردانند.
(حسبوا قبل ان تحاسبوا - کارها و امور خود را مورد محاسبه و نظارت قرار دهید قبل از اینکه دیگران بحساب شما برسند).

یکی از جانی ترین ارکان یک مدیریت سالم و کارآمد وجود یک نظام نظارت و بازرگانی است که لازمه حفظ سلامت و رشد توسعه هر مجموعه و سازمان و موجب پیشرفت و تعالی کارکنان آن است.
در کشور اسلامی ما دستگاههای متعددی به شکل قانون مند مسئولیت امر نظارت و کنترل بر فعالیتهای دستگاههای اداری کشور از جمله این نهاد را بعهده دارند و کلیه فعالیتها، اقدامات و برنامه‌های این نهاد در بخش‌های مختلف بطور مستمر و مداوم مورد نظارت قرار دارد.

دستگاههای نظارتی مسئول در کشور از جمله معاونت نظارت و حسابرسی مقام معظم رهبری، معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری، سازمان بازرگانی کل کشور، دیوان محاسبات کشور و نظارت کمیسیونهای تخصصی مجلس شورای اسلامی وظایف نظارتی و بازرگانی‌های منظم و دوره‌ای خود را بخصوص از طریق نمایندگان مقیم، بطور دقیق و کامل بانجام می‌رسانند.

نظارت و بازرگانی درون سازمانی نیز توسط بازرگانی شورای مرکزی و مقام سپرستی و دفتر نظارت و رسیدگی به شکایات مردمی صورت می‌گیرد.

۱- ویژگیهای سیستم نظارت و بازرگانی امداد امام:

سیستم نظارت و بازرگانی امداد امام واجد ویژگیهای خاص بوده و در بی تحقق اهدافی معین است که ذیلاً اشاره شده است:

۱-۱- احیاء و ترویج سنت دینی

۱-۲- تقویت روحیه انصباط و وجدان کاری در بین امدادگران گرامی

۱-۳- اعمال نظارت متناسب با برنامه‌های اجرایی در نقاط کلیدی و حساس امداد

۱-۴- اعمال نظارت مبتنی بر اطلاعات صحیح، بموقع و مستدل بنحوی که منجر به تسريع در تصمیم‌گیریها و اصلاح امور امداد شود.

۱-۵- پیگیری روش‌های نظارتی که از پویایی لازم برخوردار بوده و متناسب و هماهنگ با تغییرات سازمانی باشد.

۱-۶- پرهیز از افراط و تفریط و اعمال برنامه‌های پیشگیرانه و اصلاحی، متناسب با روحیات کارکنان و فرهنگ سازمانی امداد بمنظور جلوگیری از بروز تخلفات احتمالی

۱-۷- موجب شناسایی نقاط قوت و ضعف فعالیتها شده و تقویت نقاط قوت و رفع نقاط ضعف را پیگیری می‌نماید.

۱-۸- به مدیریت عالی سازمان کمک می‌نماید تا همواره شایسته‌ترین افراد را برای تصدی مسئولیتها انتخاب نماید.

۱-۹- از جامعیت لازم برخوردار بوده و تا حصول نتیجه کامل و رفع مشکلات مشهود، موضوعات را پیگیری می‌نماید.

۱-۱۰- توسط عوامل واجد صلاحیت اخلاقی و تخصصی که در سازمان از وجهه و مقبولیت اجتماعی مطلوبی برخور دارند اعمال می‌شود.

۱-۱۱- از اعمال سلائق شخصی پرهیز نموده و براساس ضوابط و مقررات اقدام می‌نماید.

۲- فعالیتهای نظارت و بازرگانی در سال ۱۳۹۱

* اقدامات نظارتی و بازرگانی انجام شده :

- بازرگانی دوره‌ای از تعدادی از استان‌ها به میزان ۲۸۲ نفر روز.

- بازرگانی تعدادی از استان‌ها به میزان ۹۳ نفر روز بصورت موضوعی موردی و خاص.

- ارایه‌ی ۱۵ جلد گزارش مشروح از بازرگانی‌ها و بررسی‌های دوره‌ای و موردی به مقام سرپرستی و همچنین قائم مقام محترم سرپرستی.

- احصاء نقاط آسیب‌پذیر امداد به کمک گزارشات دریافتی از استان‌ها و بررسی‌ها و بازرگانی‌های صورت گرفته و همچنین بازخورد از پرونده‌های تخلفاتی و حوزه‌های تخصصی و اعلام به معاونت‌های ستادی و نظارت استان‌ها جهت مراقبت‌های بیشتر.

- بازخوانی نحوه‌ی انجام فرآیند بازرگانی و یکنواخت سازی تهیه‌ی گزارشات بازرگانی استان‌ها و تجزیه و تحلیل گزارش‌ها با تشکیل کارگروه‌های منطقه‌ای در شش استان به عنوان میزبان استان‌های اقماری صورت گرفته است.

- اخذ گزارش بازرگانی‌های حوزه نظارت در استان‌ها به صورت فصلی و با بازخوانی و تجمعی اهم مطالب و بازخورد به عوامل ذی‌ربط در مرکز و استان‌های ذی‌ربط.

- برگزاری همایش آموزشی با حضور کلیه نیروهای نظارتی سطح کشور با هدف افزایش توانمندی و مهارت‌های تخصصی همکاران با استفاده از سخنرانی شخصیت‌های علمی و صاحب‌نظر در بخش نظارت (نماینده محترم ولی فقیه، معاون نظارت و حسابرسی دفتر مقام معظم رهبری، رئیس سازمان بازرگانی کل کشور، مقام محترم سرپرستی، رئیس دیوان عدالت اداری کشور و جمعی از اساتید).
 - فعال نمودن دیرخانه جلسات مشاورین مقام محترم سرپرستی در امور بازرگانی و تشکیل جلسه هر دو هفته یکبار در حضور مقام محترم سرپرستی و استفاده رهنمودهای نظارتی مقام محترم سرپرستی در بهبود بخشیدن به ارتقاء سلامت اداری.
 - تهیه‌ی دستورالعمل بازرگانی و ابلاغ آن به استان‌ها از سوی مقام محترم سرپرستی و تطبیق عملکرد بازرگانی استان‌ها با دستورالعمل ارسالی.
 - بازرگانی از عملکرد امداد سراسر کشور (دفتر استان، مدیریت و ادارات شهرستان‌ها) توسط مدیریت نظارت و رسیدگی به شکایات استان‌ها و ارائه‌ی گزارش بازرگانی‌ها در قالب CD بصورت فصلی و همچنین گزارش‌های ویژه و موردی.
- * اقدامات حسابرسی :
- تهیه و ارائه‌ی گزارش تفریغ بودجه‌ی سال ۱۳۸۹ به مقام سرپرستی و اعضای محترم شورای معاونین و انجام امور مرتبط با آن در جلسات توجیهی.
 - بررسی و تجزیه و تحلیل گزارشات سه ماهه اول و دوم و سوم استانهای سراسر کشور و پیگیری موارد با اهمیت جهت بررسی مجدد توسط استان و اعلام نتایج حاصل از پیگیری‌ها به مرکز.
 - حسابرسی دوره‌ای و موردی استان‌های کرمانشاه، تهران، فارس، سیستان و بلوچستان، سمنان، اصفهان، ایلام، آذربایجان غربی و شرقی، کرمان، گلستان، یزد، خراسان شمالی، زنجان، خوزستان با حضور در استان‌ها و تنظیم گزارش‌های مربوطه.
 - حسابرسی موردی از استان‌های ایلام و کرمان حسب خواسته هیأت رسیدگی به تحلفات اداری.
 - حسابرسی عملکرد مالی شرکت تعاونی مصرف کارکنان حسب دستور مقام محترم سرپرستی و اعلام نتیجه به اداره کل امور اداری و رفاه کارکنان.
 - بررسی و مطالعات مقدماتی با مسئولین مالی مرکز و حسابرسان استان به منظور شناخت قابلیت سیستم جامع مالی منظور تهیه تفریغ بودجه سال ۱۳۹۱.

- برگزاری کلاس‌های آموزشی به صورت منطقه‌ای جهت تبیین گزارش حسابرسی و یکنواخت‌سازی گزارشات در سطح کشور.
 - احصاء نکات جمع‌آوری شده توسط مؤسسه مفید راهبر در حسابرسی استان‌ها و ارائه به حسابرسان استانی به منظور بهره‌برداری لازم و پیگیری نکات مطروحة.
 - رسیدگی حساب‌های مرکز و مزایده اموال مرکز و انکاس نکات قابل توجه به حضور تخصصی جهت انجام اصلاحات لازم.
- * اقدامات رسیدگی به شکایات :
- وصول ۴۱۸۸ فقره شکایت از طریق سامانه و پستی و حضوری و بررسی و پاسخگویی به صاحبان آن در کوتاه‌ترین زمان ممکن.
 - تعامل با ادارات کل رسیدگی و پاسخگویی به شکایات نهاد ریاست جمهوری، سازمان بازرسی کل کشور، در اخذ و بررسی و پاسخگویی به شکایات از طریق سامانه الکترونیک.

امور مجلس شورای اسلامی

دفتر امور مجلس بعنوان جایگاهی در جهت ایجاد و بسط ارتباطات فیما بین کمیته امداد امام خمینی(ره) و مجلس شورای اسلامی و ساماندهی آن ارایه گر فعالیت‌های متنوعی است که اهم آنها در سال ۱۳۹۱ بشرح ذیل می‌باشد:

۱. حضور فعال و مستمر معاون محترم حقوقی و امور مجلس و مدیر کل محترم امور مجلس این نهاد در جلسات علنی مجلس شورای اسلامی در راستای تعامل با نمایندگان مجلس شورای اسلامی و دریافت دیدگاهها و نقطه نظرات آنان.
۲. حضور در کمیسیون‌های تخصصی مجلس شورای اسلامی از جمله کمیسیون‌های اجتماعی، فرهنگی، بهداشت و درمان، برنامه و بودجه، امنیت ملی و سیاست خارجی، کشاورزی، عمران به اتفاق مقام محترم سرپرستی و برخی از معاونین محترم ایشان جهت ارایه گزارش عملکرد و پاسخگویی به سؤالات و ابهامات نمایندگان.
۳. دعوت از رئیس و اعضای محترم کمیسیون‌های تخصصی مجلس از جمله کمیسیون‌های برنامه و بودجه و اجتماعی مجلس جهت حضور در دفتر مرکزی و بازدید از فعالیت‌ها و اقدامات این نهاد و طرح موضوع پیرامون اعتبارات این نهاد و وضعیت افراد تحت پوشش خصوصاً زنان سرپرست خانوار در حاشیه‌ی برگزاری جشن رمضان.

۴. فراهم ساختن زمینه‌ی دیدار مقام محترم سرپرستی و معاونین محترم ایشان به اتفاق هیأت ریسese‌ی فراکسیون یاوران امداد امام (ره) با جناب آقای دکتر لاریجانی ریاست محترم مجلس شورای اسلامی.
۵. برگزاری دو (۲) مرتبه جلسه‌ی دیدار مقام محترم سرپرستی و معاونین محترم ایشان با اعضاء و هیأت ریسese‌ی فراکسیون یاوران امداد.
۶. فراهم ساختن زمینه‌ی حضور مقام محترم سرپرستی در صحن علنی مجلس شورای اسلامی مصادف با ایام میلاد امام حسن (ع) و دهه‌ی اکرام و همچنین حضور ایشان در محل سالن شهید مدرس با حضور ریاست محترم مجلس شورای اسلامی مصادف با سالروز تأسیس کمیته‌ی امداد.
۷. دعوت از مجتمع استانی نمایندگان مجلس جهت حضور در دفتر مرکزی و دیدار با مقام محترم سرپرستی از جمله استان‌های لرستان، قزوین، سمنان، فارس، همدان و گیلان.
۸. فراهم ساختن زمینه‌ی حضور گروه سرود کمیته‌ی امداد در صحن علنی مجلس شورای اسلامی و اجرای برنامه و همچنین تجلیل از دانشآموزان و دانشجویان نخبه‌ی امداد در صحن علنی مجلس.
۹. برگزاری طرح اکرام به مناسبت هفته‌ی اکرام در محل مجلس شورای اسلامی.
۱۰. برگزاری مراسم افطار دانشآموزان امداد در محل مجلس شورای اسلامی با حضور ریاست مجلس.
۱۱. برگزاری مراسم تقدیر از نخبگان امداد با حضور مقام محترم سرپرستی در صحن علنی مجلس شورای اسلامی.
۱۲. فراهم‌سازی زمینه‌ی دیدار جمعی از دانشآموزان با حضرت آیت‌الله جنتی در ماه مبارک رمضان.
۱۳. تصویب و ابلاغ دستورالعمل تعامل کمیته‌ی امداد امام خمینی(ره) با قوه‌ی مقته‌ی از سوی مقام محترم سرپرستی.
۱۴. تنظیم و تصویب دستورالعمل تدوین طرح‌ها و لوایح و تنقیح قوانین و مقررات کمیته‌ی امداد امام خمینی (ره) در شورای تخصصی مربوطه.
۱۵. دفاع شایسته از طرح‌ها و لوایح مرتبط با کمیته‌ی امداد در صحن مجلس و کمیسیون‌های ذیربیط در جهت افزایش اعتبارات و خدمات رسانی بهتر به مددجویان از جمله تصویب طرح یک فوریتی الحقاق کمیته‌ی امداد امام خمینی (ره) به فهرست نهادها و مؤسسات مشمول ماده‌ی ۱۷۲ اصلاحی

- قانون مالیات‌های مستقیم ، طرح تأمین کالاهای اساسی برای اقشار آسیب‌پذیر ، طرح یک فوریتی اصلاح عنوان صندوق بیمه‌ی اجتماعی روستاییان و عشاير و برخی مقررات آن .
۱۶. جمع‌بندی گزارش عملکرد تعامل ادارات کل امداد استان‌ها در ارتباط با نمایندگان مجلس در ماه مبارک رمضان ، دهه‌ی فجر و ایام نوروز و تهیه‌ی گزارش سالیانه از عملکرد این نهاد در کل کشور در حیطه‌ی مجلس و نمایندگان به همراه تهیه‌ی سیر تصویب اعتبارات امداد در قانون بودجه‌ی سال ۱۳۹۰ و ارسال برای مدیران ارشد کمیته‌ی امداد .
۱۷. دریافت ، بررسی و ارجاع ۶۷۵۲ فقره مکاتبه‌ی نمایندگان مجلس با دفتر مرکزی و پاسخگویی به بیش از ۳۱۲۶ فقره از مکاتبات مزبور به نمایندگان مکاتبه‌کننده .
۱۸. دریافت ، بررسی و اقدام بر روی بیش از ۵۵ هزار فقره مکاتبات مستقیم نمایندگان مجلس توسط ادارات کل امداد استان‌ها .
۱۹. انتشار ۲۷ شماره گزارش هفتگی مجلس شورای اسلامی در جهت اطلاع‌رسانی و ارتقای سطح آگاهی مدیران این نهاد از کارکرد مجلس شورای اسلامی و مصوبات آن .

ارتقاء بهره‌وری

قال علی (ع): مَنْ اسْتَوَى يَوْمًا فَهُوَ مَغْبُونٌ

حضرت علی (ع) فرمودند: هر کس دو روزش یکسان باشد زیان دیده است.

بهره‌وری یک نگرش فکری است که دائمًا سعی در بهبود وضعیت فعلی دارد و استفاده صحیح از امکانات برای حصول به نتیجه‌ای بهتر و مطلوب‌تر را مطرح می‌کند. بهره‌وری فرهنگ هوشمندانه تصمیم گرفتن و خردمندانه عمل کردن است. در فرهنگ دینی و اسلامی ما در مقایسه با سایر مکاتب و فرهنگها به ابعاد مختلف بهره‌وری و زمینه‌های متعدد آن پرداخته شده است.

در دیدگاه اسلامی به مقوله بهره‌وری حول دو محور اساسی زیر پرداخته شده است:

۱- کار مبتنی بر ارزش ۲- روش مبتنی بر رشد

درواقع همانگونه که در "بهره‌وری" به "روش انجام صحیح کار" توجه می‌شود به "نوع کار" و "انجام کار ارزشی و مفید" نیز توجه شده است و بیشتر از آنکه به "روش انجام کار" بها داده شود به "نفس کار" عنایت دارد. از آنجاییکه بهره‌وری در مفهوم جامع خود، نیرویی شگرف و منحصر به فرد را در درون سازمان به وجود می‌آورد، درسالهای اخیر اهم تلاش و کوشش سازمانهای این امر معطوف شده است. در راستای گسترش و ترویج فرهنگ بهره‌وری در هفته اول خردادماه هرسال مناسبت روز بهره‌وری مراسمی برگزار می‌شود. کمیته امداد امام خمینی (ره) بعنوان بزرگترین نهاد حمایتی کشور اقداماتی را برای زیربانجام رسانده است:

- تهیه و ارائه پیشنهاد تشکیل کمیته بهره‌وری در کمیته امداد امام خمینی (ره).
- تهیه ویژه نامه امداد و بهره‌وری و انتشار آن بمناسبت روز بهره‌وری.
- تهیه و ارائه پیشنهاد انجام طرح تحقیقی تعیین شاخصهای محاسبه بهره‌وری در امداد امام.
- ایجاد زمینه شرکت تئی چند از مسئولین و کارشناسان امداد در سمینار بهره‌وری.
- توسعه و کاربرد فن آوری اطلاعات
- توسعه آموزش کارکنان
- توسعه تحقیقات کاربردی
- ارائه خدمات از راه دور و امداد الکترونیکی (e-aid)
- راه اندازی تلفن گویا
- راه اندازی سیستم Portal امداد

نظمات مالی و پشتیبانی

حوزه مالی و پشتیبانی انجام خدمات پشتیبانی و مالی واحدهای اجرایی سراسر کشور را بشرح زیر بهمنظور تسهیل در انجام وظائف محوله، بعده دارد: ارائه آمار مربوط به عملکرد مالی واحدهای اجرایی سراسر کشور جهت پیش بینی بودجه، اخذ بودجه تخصیصی از سوی دولت، ثبت و ضبط کلیه مراودات مالی، بررسی و کنترل جهت اطمینان از صحت سقم کلیه عملیات مالی، انجام کلیه امور تدارکاتی و معاملاتی، انجام کلیه امور ثبت و ضبط اموال و ابینه امداد، تهیه و تدوین نظام نامه های مالی، تهیه و تدوین آئین نامه مالی و معاملاتی، تنظیم گزارشات مربوط به کسری بودجه، بررسی عملکرد استانها و هزینه های محقق شده، نظارت بر جابجایی نیروهای شاغل، تنظیم موافقنامه های بودجه کل کشور، انجام اقدامات اجرایی پرداخت وامها و وصول اقساط، پیگیری اقدامات لازم برای تهیه نرم افزارهای جدید مالی، ابار، اموال و سایر نرم افزارهای مورد نیاز با هماهنگی اداره کل برنامه ریزی و فناوری اطلاعات، مدیریت صحیح منابع مالی برای استفاده بهینه از منابع، مدیریت صحیح منابع انسانی بهمنظور ارتقاء سطح بهره وری، تجزیه و تحلیل وضعیت موجود بهمنظور دستیابی به وضعیت مطلوب، نظارت دقیق و مستمر بر فعالیتهای مالی سازمان برای ایجاد نظم و انضباط مالی در جهت افزایش اعتماد مردم و مسئولین برای ادامه خدمت بهتر و بیشتر به محرومان.

برنامه تبلیغات و ارتباطات

اهم فعالیت‌ها و اقدامات روابط عمومی و اطلاع رسانی سراسر کشور در سال ۱۳۹۱ امور رسانه‌ها

- ۱۰۰ عنوان تیزر تلویزیونی و ۶۶۷ تیزر رادیویی به منظور اطلاع‌رسانی در خصوص توانمندی خانواده‌های تحت پوشش، زلزله آذربایجان، پزشک خانواده، اشتغال و خودکفایی، هفته احسان، هفته اطعام، همایش‌ها، اکرام ایتم، جشن نیکوکاری و مشارکت‌های مردمی تولید و پخش شده است.
- تولید و پخش ۳۱۵ عنوان کلیپ با موضوعات اکرام ایتم، جشن رمضان، زکات، جشن نیکوکاری همایش زنان سرپرست خانوار، جشن عاطفه‌ها، زکات عیدفطر و همایش خودکفایی.
- تولید ۲۱۱ عنوان مستند در خصوص موضوعاتی چون بازدید کارگروه خودکفایی و اشتغال، مناطق محروم، اشتغال، طرحهای خودکفایی، هفته احسان، عید قربان، جشن ازدواج، جشن عاطفه‌ها و ...
- حضور مدیران در ۸۳۵ برنامه‌های تلویزیونی در استانهای مختلف با هدف معرفی طرحهای مختلف امداد و جلب بیشتر مشارکت‌های مردمی در طرح‌های ارائه شده امداد.

- تولید ۳۵۰ عنوان برنامه تلویزیونی و ۷۹۱ برنامه رادیویی با موضوعاتی چون ارتحال امام (ره) ، توانمندسازی ، جشنواره نیکوکاری ، جمع آوری زکات ، تجلیل از سالمندان ، اشتغال ، ماه رمضان احداث منازل زلزله زدگان ارسپاران ، زنان موفق سرپرست خانوار و معرفی فعالیت‌ها و طرح‌های مختلف امداد .
- تولید و پخش ۳۲۴۹ عنوان آگهی و زیرنویس تلویزیونی در خصوص معرفی اهداف و فعالیت‌های مختلف امداد .
- تولید ۱۷ عنوان فیلم (کوتاه ، داستانی) و نوشتن ۳۲ عنوان نمایشنامه در راستای اهداف عالیه‌ی کمیته‌ی امداد امام خمینی (ره) .
- تولید و پخش ۵۳۱۷ عنوان خبر و گزارش تصویری و ۳۹۰۵ عنوان خبر و گزارش رادیویی و همچنین ۱۵۴۵ مصاحبه رادیویی (حضوری ، تلفنی) با هدف معرفی و دستاوردهای کمیته‌ی امداد امام (ره) در شبکه‌های مختلف صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران .
- برگزاری ۲۵۲ نشست خبری در سراسر کشور .
- برگزاری ۱۳ تور خبرنگاری در دفتر مرکزی و استان‌های آذربایجان شرقی ، چهارمحال و بختیاری خراسان جنوبی ، کرمان ، کهگیلویه و بویراحمد و گیلان .
- تولید ۱۰۴۹۱۹ فریم عکس و ۱۳۰۵۷۲ دقیقه فیلم برداری از مراسم ملی و مذهبی ، همایش‌ها ، جلسات ، دیدارها و فعالیت‌های کمیته‌ی امداد امام (ره) و ارسال ۱۰۳۵۷ فریم و ۲۸۴۸ دقیقه از آن به خبرگزاری‌ها و مطبوعات .
- تولید و ویرایش ۲۴۹۳۴ عنوان خبر مکتوب ، گزارش مکتوب ، مصاحبه مطبوعاتی ، مقاله ، جوابیه اصلاحیه و تکذیبیه و اطلاعیه و ارسال و چاپ ۱۷۵۵۴ عنوان از آن در مطبوعات و خبرگزاری‌ها به منظور اطلاع‌رسانی .

اطلاع رسانی الکترونیک

- بارگذاری ۲۶۷۰۰ عنوان خبر از سراسر کشور که در سایت امداد منتشر شده و تهیه‌ی ۱۰۸۴ بولتن روزانه و ۱۲۰ بولتن ویژه در مناسباتی مختلف ملی - مذهبی .
- اجرای بالغ بر ۱۵۰۰ طرح پیامکی و ارسال حدود ۹۸۳۸۸۱ پیامک برای مخاطبان در سراسر کشور با هدف اطلاع رسانی در خصوص فعالیت‌های امداد و جلب مشارکت‌های مردمی .
- بارگذاری ۳۶۰۳۱ عنوان نشریه و خبرنامه ، مصاحبه ، گزارش ، پیام ، مقاله و لوح تقدیر در سایت‌ها .
- بارگذاری ۱۳۳ عنوان فایل صوتی ، کلیپ و تیزر و طرح و پوستر با موضوعاتی چون سخنرانی پیش از خطبه‌های نماز جمعه جناب آقای انواری ، حجاب ، زنان سرپرست خانوار ، خودکفایی ، زکات .

- بررسی ۱۶۰۵۲ نظر دریافت شده از مردم از طریق سامانه های ارتباط مردمی ، پیام کوتاه ، کامنت اخبار و تالار گفتگو و ۱۶ مورد تحلیل نظرات مردمی .
- ۲۴۱ نظرسنجی از طریق پیامکی و پرتال امداد .
- تهیه و ارائه‌ی ۴۶۴۶ گزارش آماری از اخبار رسانه‌ها و استخراج ۴۵۹۹ خبر ویژه .
- ۳۹۵ مورد شرکت در جلسات تخصصی و شرکت در جلسات کارگروه‌ها در سراسر کشور .

انتشارات و تبلیغات

- تهیه، تولید، طراحی و ویرایش ۱۰ جلد خبرنامه میقات از شماره ۲۴ تا ۳۴ ، دو (۲) نسخه ویژه‌نامه (جشن نیکوکاری و هفته احسان و نیکوکاری) ، ۲ جلد نشریه میقات .
- نگارش و چاپ ۵ عنوان کتاب «امداد در آئینه کلام رهبری»، «رهنمود»، «زنگینی‌نامه آیت‌الله...انواری» نقش ناظرات در راستای سلامت اداری و یکسری کتاب با عنوان سری کتاب‌های «انسان دوستی» .
- طراحی و تولید ۴۵۶۶۴ متر و ۳۹۱۸ عدد بزرگوارد در مناسبات مختلف ملی - مذهبی چون دهه‌ی فجر ، جشن عاطفه‌ها ، جشنواره نیکوکاری ، اطعام محروم و ...
- تولید ۱۰۶۶ عدد و ۷۵ متر پلات در مناسبات مختلف ملی - مذهبی در سراسر کشور .
- ارائه‌ی ۵۹۱ عدد فلکسی در خصوص بیان رهبری در خصوص حمامه ۹ دی و عیدنوروز ، تمثال مقام معظم رهبری (مدظله العالی) و شهدا در کانون‌ها و تابلو بخش‌های مختلف .
- تهیه و توزیع ۳۰ سری و ۸۹۶۴۷ عدد بروشور ، ۹۱ سری و ۱۷۳۲۷۴ عدد پوستر و ۴۰۲۴ نرم افزار چند رسانه‌ای با موضوعاتی چون : زکات ، محسینین ، جشن ازدواج ، جشن عاطفه‌ها ، اکرام ایتمام ، جشن نیکوکاری ، اشتغال ، دهه فجر ، ارتحال امام (ره) و عملکرد امداد در حوزه‌های مختلف .
- ۲۲۵۸۲ عدد هدیه تبلیغاتی تهیه و با هدف ترویج فرهنگ اسلام و نماز و تقدیر از مسئولین ، بسیج ، رزمندگان و ... در میان مخاطبین و مسئولین توزیع شد .
- برنامه‌ریزی و برگزاری ۹۱۹ همایش ، ۲۱۱ نمایشگاه - جشنواره ، ۴۰۶ برنامه هنری و ۳۵۹۱ مراسم اداری ، ملی و مذهبی و دعوت از ۱۱۹۲ مذاх ، ۱۴۷۱ قاری ، ۱۶۵۱ سخنران و ۱۲۸۱ مجری برای اجرای این برنامه‌ها با هدف بزرگداشت اعیاد و مراسم مذهبی - ملی در سراسر کشور .
- نصب و راهاندازی ۲۰۴ سازه جهت تبلیغات محیطی .
- برگزاری ۲۷ جلسه در شورای انتشار در خصوص موضوعاتی چون مشارکت‌های مردمی اکرام ایتمام و ...

افکارسنجدی

- انجام ۷۹ طرح نظرسنجی در استان های مختلف کشور در خصوص فعالیت های مختلف امداد.
- تحلیل محتوای ۲۵۳۲۹ عنوان خبر و مطلب منتشر شده امداد ، رصد ۱۰۵۹۸ عنوان از مطالب منتشر شده امداد و ۱۴۶ برنامه صوتی و ۴۹۰ برنامه تصویری در سال ۱۳۹۱ جهت اطلاع بابی از شیوه پوشش دهی به فعالیت های امداد امام خمینی (ره).
- ارایه‌ی ۱۱ پورپوزال با موضوعات مختلف به حوزه های مختلف امداد.
- انجام ۳۲ طرح افکارسنجدی موردنیاز حوزه های مختلف امداد و تهیه‌ی ۹۳ گزارش کاربردی از طرح های افکارسنجدی انجام شده.
- تشکیل ۷۵ اتاق فکر در خصوص مشارکت های مردمی و تبلیغات.
- ارایه‌ی ۸۸ مشاوره به ادارات مختلف در خصوص اطلاع رسانی و تبلیغات.
- ۲۵۶ مورد همکاری با کمیسیون ها و کارگروه هایی چون شورای تخصصی توسعه ارتباطات و تعاملات، کمیسیون فعالیت ارتباطات و مشارکت ها و کارگروه ارتباطات و تبلیغات و ... در خصوص افکارسنجدی.

حوزه ارتباطات و تعاملات (مدیریت)

- تعداد ۲۰۱ مورد جلسه با ادارات تابعه اداره کل با ۱۵۰ مورد مصوبات و ۸۰ مورد جلسات با سایر حوزه ها در خصوص تبلیغات و ارتباطات.
- تعداد ۳۵ مورد جلسه شورای معاونین و ۳۵ مورد جلسه کارگروه های تخصصی توسط مدیر کل روابط عمومی و اطلاع رسانی.
- تعداد ۱۴ مورد مأموریت مدیر کل به حوزه های مختلف.
- تعداد ۴۳ مورد جلسات برون سازمانی با رسانه های گروهی.
- تعداد ۱۰۰ مورد پوشش خبری و تصویری در جلسات برون مرزی.
- تعداد ۵۰ مورد جلسات برون سازمانی با شرکت های تبلیغاتی.
- تعداد ۲۰۰ مورد مصاحبه مطبوعاتی در جلسات برون سازمانی.

واحدهای خدمت رسانی و امکانات نقلیه‌ای

۱- تعداد واحدهای امداد:

تعداد واحدهای کمیته امداد امام خمینی در پایان سال ۱۳۹۱ برابر ۱۲۵۴ واحد شامل ۴۰۱ مدیریت شهرستان ، ۳۳۲ اداره مدیریت شهرستان ، ۲۳۵ مرکز خدماتی (شامل ۹۷ خوابگاه دانش آموزی ، ۲۲ اردو گاه آموزشی و تربیتی ، ۱۱۱ کانون فرهنگی و ۵ نقاہتگاه) ، ۴۰ کارگاه آموزش خودکفایی و ۲۴۶ واحد مربوط به سایر واحدهای امداد شامل ۳۱ دفتر استان ، ۱ دفتر منطقه ، و ۲۱۴ واحد از حوزه‌های مختلف دفتر مرکزی و ... بوده است.

تعداد واحدهای امداد در پایان سال ۱۳۹۱ در مقایسه با سال ۱۳۹۰ حدود ۹/۷ درصد کاهش داشته است .

۲- تعداد روستاهای مورد حمایت :

تعداد روستاهای مورد حمایت کمیته امداد امام خمینی در پایان سال ۱۳۹۱ برابر ۵۴۰۹۳ روستا بوده است، بدین معنا که مددجویان نیازمند این تعداد روستا، مورد حمایت طرحها و برنامه‌های مختلف این نهاد قرار داشته‌اند.

در جدول ذیل اطلاعات تعداد واحدها و روستاهای تحت پوشش امداد در سالهای مختلف آمده است:

سال ۹۱		سال ۹۰		سال ۸۹		سال ۸۸		سال ۸۷	
درصد تفییرات نسبت به سال قبل	تعداد								
-۹/۷	۱۲۵۴	۳	۱۳۸۸	-۱/۳	۱۳۴۷	۰/۴	۱۳۶۵	۰/۴	۱۳۵۹
۱/۹	۵۴۰۹۳	-۱/۱	۵۳۱۰۵	-۰/۲	۵۳۶۷۰	۰/۷	۵۳۷۸۳	-۰/۳	۵۳۴۰۸

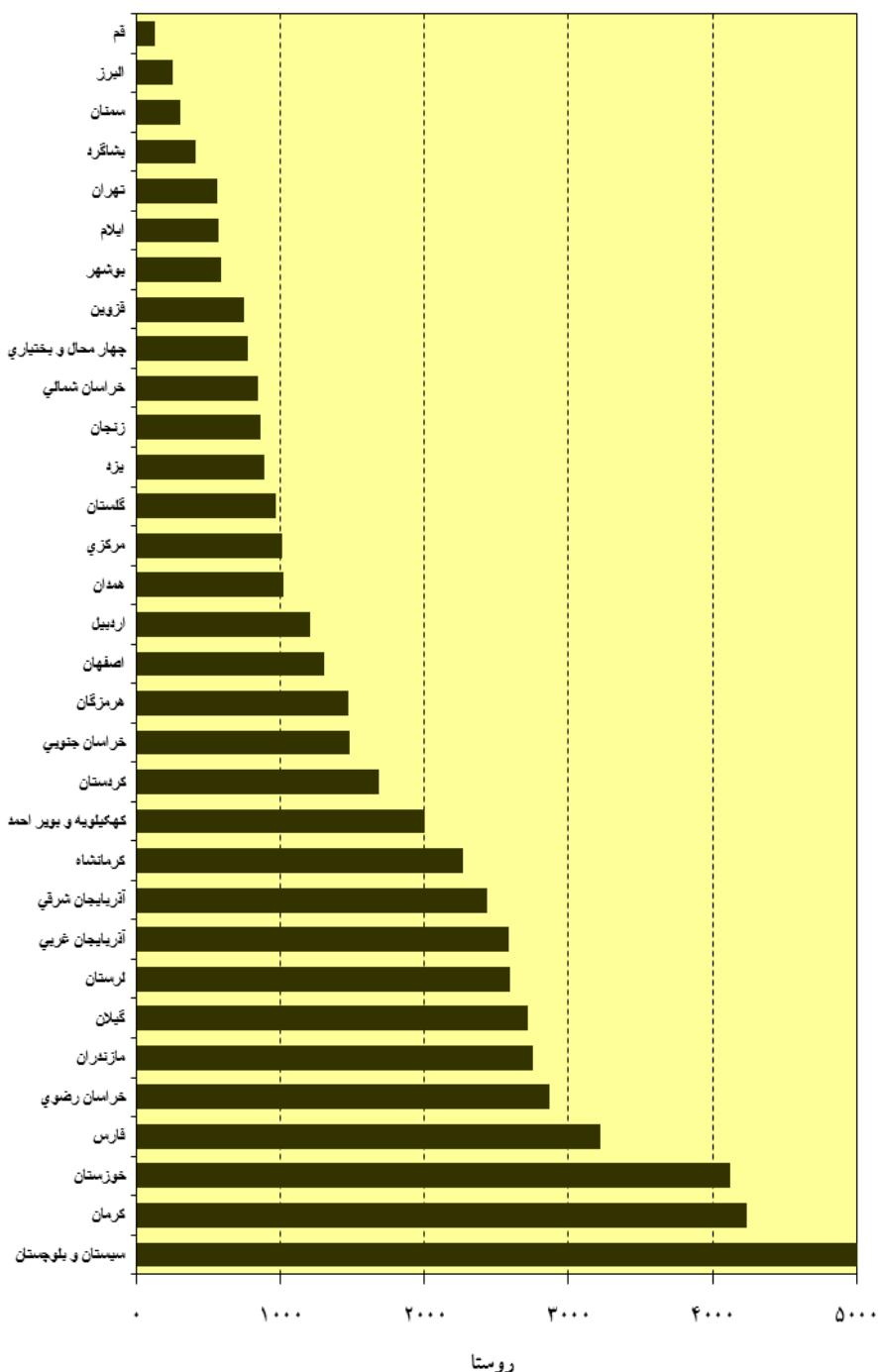
۳- اطلاعات وسائل نقلیه:

در پایان سال ۱۳۹۱ تعداد ۲۲۸۲ دستگاه وسیله نقلیه سالم در اختیار این نهاد قرار داشته است . از آنجائیکه تنها وسیله نقلیه‌ای که شاخه‌ها معمولاً در اختیار دارند موتورسیکلت، وانت و نیسان می‌باشد و با توجه به تعداد روستاهای تحت پوشش این نهاد که معادل ۵۴۰۹۳ روستا می‌باشد و نیز تعداد واحدهای امداد ملاحظه می‌گردد این نهاد در زمینه امکانات نقلیه و ترابری تا چه حد در تنگنا و مضيقه قرار دارد.

توزیع نسبی تعداد روستایی تحت پوشش



تعداد روستایی تحت پوشش در پایان سال ۱۳۹۱



اطلاعات کارکنان

نادرد	یک فرزند	دو فرزند	سه فرزند و بیشتر	تعداد کارکنان متأهل بر حسب فرزندان تحت تکفل			تعداد کارکنان برحسب تأهل			تعداد کارکنان برحسب سابقه کار									کل کارکنان	نام استان	
				متاهل	مجرد	مختلط	۵ سال و کمتر	۶ تا ۱۵ سال	۷ تا ۲۰ سال	۸ تا ۲۱ سال	۹ تا ۲۲ سال	۱۰ تا ۲۴ سال	۱۱ تا ۲۵ سال	۱۲ تا به بالا							
۷۱۶	۲۸۳۰	۶۲۵۷	۴۰۸۹	۱۳۸۹۲	۳۶۲	۴۶۴	۵۰۴۱	۵۲۲۵	۲۲۳۷	۱۲۸۷	۱۴۲۵۴								کل کشور		
۲۱	۱۱۰	۲۹۳	۱۱۶	۵۴۰	۲۳	۲۱	۱۱۳	۲۶۳	۱۰۰	۶۶	۵۶۳	آذربایجان شرقی								آذربایجان شرقی	
۶	۶۹	۲۴۴	۱۰۲	۴۲۱	۳	۳	۱۳۳	۱۵۴	۷۷	۵۷	۴۲۴	آذربایجان غربی								آذربایجان غربی	
۱۱	۶۳	۱۵۵	۷۹	۳۰۸	۱۱	۱۳	۱۰۹	۱۲۶	۴۹	۲۲	۳۱۹	اردبیل								اردبیل	
۲۷	۱۴۷	۳۸۶	۱۶۷	۷۲۷	۳	۱	۲۲۴	۲۹۸	۱۰۱	۵۶	۷۳۰	اصفهان								اصفهان	
۱۳	۴۲	۱۲۹	۱۲۹	۳۱۳	۱۱	۸	۹۱	۱۳۵	۵۶	۳۴	۳۲۴	ایلام								ایلام	
۱۵	۷۸	۱۴۹	۱۲۷	۳۶۹	۶	۷	۱۵۲	۱۴۰	۴۰	۳۶	۳۷۵	بوشهر								بوشهر	
۷۱	۲۳۴	۳۰۹	۷۶	۶۸۰	۷۸	۱۰	۳۶۳	۲۶۵	۹۱	۲۹	۷۵۸	تهران								تهران	
۱۷	۵۳	۱۲۱	۲۰	۲۱۱	۷	۱۰	۱۰۷	۸۱	۱۶	۴	۲۱۸	البرز								البرز	
۸	۴۳	۱۲۰	۱۴۲	۳۱۳	۹	۵	۱۳۵	۱۱۴	۳۵	۳۳	۳۲۲	چهار محال و بختیاری								چهار محال و بختیاری	
۳۰	۵۹	۸۲	۴۴	۲۱۵	۱۳	۶۰	۷۱	۵۵	۳۴	۸	۲۲۸	خراسان شمالی								خراسان شمالی	
۴۳	۱۳۱	۳۴۶	۲۲۴	۷۴۴	۶	۱۴	۱۸۴	۲۱۴	۲۰۰	۱۳۸	۷۵۰	خراسان رضوی								خراسان رضوی	
۱۰	۴۷	۱۰۸	۱۱۸	۲۸۳	۷	۸	۱۳۹	۱۰۰	۳۷	۶	۲۹۰	خراسان جنوبی								خراسان جنوبی	
۳۹	۶۶	۲۰۹	۲۶۴	۵۷۸	۳۰	۳۹	۲۰۲	۱۸۱	۸۲	۱۰۴	۶۰۸	خوزستان								خوزستان	
۱۸	۷۰	۱۰۵	۴۲	۲۲۵	۳	۱۵	۸۰	۹۹	۳۴	۱۰	۲۳۸	زنجان								زنجان	
۸	۴۰	۱۳۱	۲۲	۲۰۱	۰	۲	۶۵	۸۳	۴۰	۱۱	۲۰۱	سمنان								سمنان	
۱۲	۶۲	۱۵۴	۳۷۲	۶۰۰	۱۱	۵	۲۳۷	۲۲۶	۹۹	۴۴	۶۱۱	سیستان و بلوچستان								سیستان و بلوچستان	
۳۸	۱۷۵	۳۷۴	۲۸۸	۸۷۵	۱۵	۲۹	۳۵۲	۳۳۴	۱۱۶	۵۹	۸۹۰	فارس								فارس	
۱۳	۵۶	۱۰۸	۴۹	۲۷۶	۴	۷	۱۰۷	۱۱۲	۳۱	۲۳	۲۸۰	قزوین								قزوین	
۲۲	۶۸	۷۲	۳۵	۱۹۷	۵	۲۶	۱۰۶	۵۲	۱۰	۸	۲۰۲	قم								قم	
۲۰	۸۸	۱۶۰	۶۳	۳۳۱	۱۱	۱۴	۹۳	۱۲۲	۷۱	۴۲	۳۴۲	کردستان								کردستان	
۲۰	۱۰۴	۳۱۲	۳۳۵	۷۷۱	۱۱	۲۱	۲۹۰	۲۷۸	۱۲۲	۷۰	۷۸۲	کرمان								کرمان	
۱۷	۱۱۰	۲۲۳	۱۲۳	۴۷۳	۴	۴	۱۴۸	۲۲۴	۶۴	۳۷	۴۷۷	کرمانشاه								کرمانشاه	
۱۳	۲۴	۹۹	۲۴۶	۳۸۲	۷	۸	۱۱۲	۱۶۹	۵۹	۴۱	۳۸۹	کهکیلویه و بویر احمد								کهکیلویه و بویر احمد	
۱۰	۶۱	۱۶۲	۷۱	۳۰۴	۴	۴	۱۲۹	۱۰۸	۴۳	۲۴	۳۰۸	گلستان								گلستان	
۲۰	۱۴۹	۲۸۷	۱۲۱	۵۷۷	۲	۵	۲۲۲	۱۷۸	۱۲۴	۵۰	۵۷۹	گیلان								گیلان	
۱۱	۴۲	۱۹۵	۱۸۳	۴۳۱	۰	۷	۱۳۹	۱۷۵	۸۶	۲۴	۴۳۱	لرستان								لرستان	
۳۳	۱۱۰	۲۵۹	۴۸	۴۰۰	۹	۹	۹۰	۱۹۳	۹۹	۶۸	۴۵۹	مازندران								مازندران	
۱۹	۷۴	۱۷۰	۷۸	۳۴۱	۱۱	۱۲	۱۱۴	۱۰۹	۵۳	۱۴	۳۵۲	مرکزی								مرکزی	
۱۹	۵۹	۱۴۱	۱۵۲	۳۷۱	۴	۸	۱۴۷	۱۲۷	۵۴	۳۹	۳۷۵	همزگان								همزگان	
۵	۱۶	۱۸	۲۳	۷۲	۰	۰	۴۲	۱۸	۷	۵	۷۲	بشگرد								بشگرد	
۱۷	۸۸	۱۳۵	۷۳	۳۱۳	۸	۸	۱۳۴	۹۳	۴۹	۳۷	۲۲۱	همدان								همدان	
۱۲	۳۷	۱۰۱	۸۶	۲۸۶	۲	۴	۹۶	۱۴۰	۳۶	۱۲	۲۸۸	یزد								یزد	
۸۸	۲۵۵	۳۰۰	۶۱	۷۰۴	۴۴	۷۷	۳۱۵	۲۰۹	۷۱	۷۶	۷۴۸	دفتر مرکزی								دفتر مرکزی	

توزيع نسبی کارکنان



اطلاعات واحدهای امداد، روستاهای تحت حمایت و وسایط نقلیه در اختیار امداد

نام استان	تعداد واحدهای امداد											نام سیاسته		
	تعداد سالم	تعداد روزنایی	تعداد مورد حمایت	تعداد واحدها	سایر	کانون	فرهنگی	خوابگاه	اردوگاه	ناقاهگاه	کارگاه	تعداد اداره	تعداد مدیریت شهربستان	مدیریت شهرستان
کل کشور	۲۲۸۲	۵۴۰۹۳	۲۴۶	۱۱۱	۹۷	۲۲	۵	۴۰	۳۳۲	۴۰۱	۱۲۵۴			
آذربایجان شرقی	۲۱	۲۴۳۶	۸	۴	۰	۰	۰	۰	۹	۲۰	۴۱			
آذربایجان غربی	۷۰	۲۵۸۳	۱	۵	۴	۰	۰	۰	۰	۵	۱۷	۳۲		
اردبیل	۳۰	۱۲۰۸	۳	۲	۱	۰	۰	۰	۹	۹	۲۴			
اصفهان	۱۶۳	۱۳۰۶	۱۳	۵	۱	۱	۱	۰	۱۶	۲۳	۶۰			
ایلام	۶۷	۵۷۳	۳	۶	۶	۱	۰	۳	۱۵	۸	۴۲			
بوشهر	۳۸	۵۸۸	۱	۰	۴	۱	۱	۰	۱۳	۹	۲۹			
تهران	۲۳۶	۵۶۴	۸	۶	۰	۱	۰	۱	۱۸	۱۸	۵۲			
البرز	۱۸	۲۵۴	۹	۴	۰	۲	۰	۰	۰	۵	۴	۲۴		
چهار محال و بختیاری	۲۲	۷۷۳	۷	۳	۴	۱	۰	۰	۱۱	۷	۳۳			
خراسان شمالی	۲۲	۸۴۳	۳	۳	۲	۰	۰	۰	۰	۵	۷	۲۰		
خراسان رضوی	۹۱	۲۸۶۹	۹	۵	۱۲	۰	۱	۱	۱۲	۲۵	۶۵			
خراسان جنوبی	۳۵	۱۴۸۳	۲	۱	۵	۱	۰	۰	۰	۴	۱۰	۲۳		
خوزستان	۱۰۵	۴۱۲۱	۱۳	۶	۴	۱	۰	۴	۲۰	۲۴	۷۲			
زنجان	۳۷	۸۶۰	۶	۰	۰	۱	۰	۰	۷	۷	۲۱			
سمانان	۴۷	۳۰۹	۱۰	۱	۰	۰	۰	۰	۳	۷	۲۱			
سیستان و بلوچستان	۱۲۸	۵۱۸۶	۱	۱	۶	۰	۰	۱	۲۰	۱۴	۴۳			
فارس	۱۶۵	۳۲۱۹	۱۲	۱۱	۱۳	۱	۱	۰	۲۶	۲۹	۹۳			
قزوین	۲۴	۷۵۱	۸	۱	۰	۰	۰	۰	۶	۹	۶	۳۰		
قم	۲۸	۱۳۰	۸	۲	۰	۰	۰	۰	۷	۱	۱۸			
کردستان	۳۵	۱۶۸۶	۴	۶	۱	۱	۰	۰	۲	۱۰	۲۴			
کرمان	۱۰۲	۴۲۳۴	۲۳	۳	۷	۱	۰	۱	۱۳	۲۲	۷۰			
کرمانشاه	۵۶	۲۲۶۶	۲	۴	۳	۱	۰	۰	۱۳	۱۴	۳۷			
کهکیلویه و بویر احمد	۳۹	۲۰۰۱	۲	۰	۷	۱	۰	۰	۱۲	۷	۲۹			
گلستان	۲۲	۹۷۰	۱	۵	۰	۱	۰	۰	۴	۱۴	۲۵			
گیلان	۱۲۴	۲۷۱۵	۱۹	۴	۰	۱	۰	۰	۱۶	۱۶	۵۶			
لرستان	۶۱	۲۵۹۸	۱۰	۸	۱	۱	۰	۰	۱۸	۱۰	۴۸			
مازندران	۵۷	۲۷۵۴	۲۲	۲	۱	۱	۰	۰	۵	۱۸	۴۹			
مرکزی	۳۵	۱۰۱۵	۲	۳	۱	۰	۰	۰	۶	۱۲	۲۴			
هرمزگان	۱۲۰	۱۴۷۴	۹	۱	۷	۰	۰	۰	۱۳	۱۲	۴۲			
بشاگرد	۸۰	۴۱۰	۶	۰	۶	۰	۱	۰	۰	۱	۱۴			
همدان	۴۱	۱۰۲۲	۱۰	۳	۱	۱	۰	۰	۱۷	۹	۵۰			
یزد	۱۱۱	۸۹۲	۴	۶	۰	۲	۰	۰	۶	۷	۳۶			
دفتر مرکزی	۰	۰	۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷			